

財務を単なる資金管理ではなくマネジメントの一環として捉えた「キャッシュフロー経営」の究極の姿とは？！

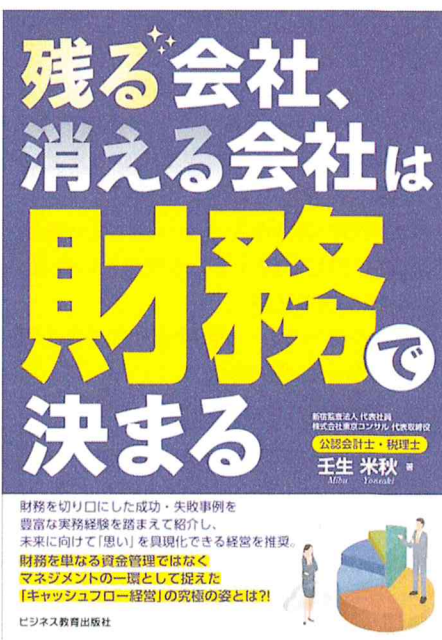
残る会社、消える会社は財務で決まる

みぶ よねあき
壬生 米秋（公認会計士・税理士）／著
A5判・192頁 定価：本体2,000円＋税

★財務を切り口にした成功・失敗事例を豊富な実務経験を踏まえて紹介し、未来に向けて「思い」を具現化できる経営を推奨。

★持続的成長は経済的・社会的両側面でバランスのとれた会社にのみ許されるとの考えをベースに、パーパス経営・ESG経営にも言及。

★財務状況の把握から財務戦略の策定に至る中小企業社長の責務と役割を明確化。



ビジネス教育出版社
BUSINESS KYOIKU SHUPPANSHA

〒102-0074 東京都千代田区九段南4-7-13
TEL:03-3221-5365 FAX:03-3222-7878
E-mail:info@bks.co.jp URL:https://www.bks.co.jp

序章 とても悲しい出来事

第1章 財務に強い会社はつぶれない

- 40年後、消えた会社、残った会社
顧客不在の罍／品性と努力の罍／粉飾決算の罍／私物化の罍／成り行き経営の罍
- 会計と財務は似て非なるもの
情報種別／会計と財務の関係性
- 会計の三表は「基準」で作る
貸借対照表／損益計算書／キャッシュフロー計算書
- 財務の三表は「思い」で作る
資金繰り計画書／目標貸借対照表／責任予算書
- 会社のシンプルな健康診断指標
会計情報指標／非会計情報指標
- 社長と税務顧問のすれ違い
- オフバランスのプラス作用とマイナス作用
人材というオフバランスがマイナスに作用したケース／知的財産というオフバランスがプラスに作用したケース

第2章 キャッシュフロー経営の実践

- 会社の経営理念・存在意義とその功罪
経営理念とお金の使い方／宿舎で写経をするブラジルの駐在社長
- 責任予算制度の整備と運用
責任予算制度の予算編成・調整と予算統制／管理会計と責任予算制度
- ローリングフォーキャストとは
ローリングフォーキャストが必要となる理由／資金繰り計画書、目標貸借対照表のローリング
- 投資はできるだけ遠くへ飛ばす
農家民宿の自然なキャッシュフロー経営／設立37年間、朝7時に出勤し続けているIT会社の社長／人材に投資した各種学校の社長
- 永遠のテーマ、人事評価と成果の分配
人事評価／成果の分配

第3章 減量経営の実践

- キャッシュフロー赤字、良い赤字と悪い赤字
赤字止め、小手先の処方箋は命取り／良い赤字と悪い赤字
- 悪い赤字は減量経営で解消する
減量のための2つのアプローチ／減量のための改革的アプローチ／減量のための改善的アプローチ
- 資産の流動化を図る
非合法的な流動化／合法的な流動化
- 動かない資源を動く資源にする
まず固定資産に着眼する／潜在的無形資産に着眼する
- 痛みの少ないものからカットする

第4章 会計は個性を吸収し、財務は個性を伸ばす

- 会計は個性を吸収する
戦わない会計の優等生／日本の立ち位置
- 財務は個性を伸ばす
中国へ旅発つ／両重計算の展開

- 業務と会計の接点はいくつか
固定資産管理業務と会計の接点／財務報告に係る内部統制
- 税務は財務でカバーする
税務はそれぞれの国の政策／財務戦略に影響する税務調査／移転価格税制
- 企業価値の評価方法
デューデリジェンス／簡易な企業価値評価

第5章 海外進出した中小企業が陥りやすい罍

- 海外進出企業の現地資金調達方法
親子ローンによる調達／現地の金融機関からの融資／資本市場からの調達
- 会計・財務は現地任せの実態
二重帳簿の存在／架空在庫の存在
- 横行する財務不正と横取り文化
現金メモ事件／架空人件費事件／廃棄有価物事件／持ち逃げ事件
- 国際独占禁止法と海外日本人社会
独占禁止法の伝播／居酒屋に集う日本人
- 撤退プログラムの設定
遅すぎた決断／撤退のトリガー（引き金）を仕込む

第6章 小さな焼鳥屋のイノベーション

- ある青年との出会い
最初の会話／損益分岐点と限界利益率
- 顧客に合わせて差別化を図る
夕方5時半から6時まで／夕方6時から8時まで／夜8時から11時まで
- 限界利益率改善の方法
塩とタレの限界利益／升酒の盛りこぼし
- 繁盛しすぎて失敗する
キャッシュフロー経営の実践／大事件
- 原点は東京ディズニーランド

第7章 キャッシュフロー経営の事業承継

- 経営の承継
後継者難と財務リスクの低減／社会に必要な会社の後継者と財務リスクの転嫁／廃業の決断
- 株式の承継
資本政策変更により支配権を確保した後継社長／従業員承継における株式の承継／後継社長の本音と建前
- 会社は誰のもの
会社は株主のもの／会社を離れた後の明暗

＝著者紹介＝

壬生 米秋（みぶ よねあき）

公認会計士・税理士。

1950年生まれ。1982年 公認会計士登録、同年 新宿監査法人入所。1984年 税理士登録。

1987年 新宿監査法人 代表社員に就任。1994年 株式会社東京コンサルを設立し、代表取締役社長に就任。

〔著書〕『グローバル経営と新しい企業金融の原理原則』（共著、リックテレコム）